

"When the winds of change are blowing, some people are building shelters and others are building windmills."

Oud Chinees gezegde



Van inkoop (plan) tot verkoop (resultaat)

INKOOPPLANNING & BUDGETTERING

Vorbereiding op het inkopen betekent dat je een inkoopplan en inkoopbudget maakt voordat het mode inkoopseizoen van start gaat.

Zo kun je goed onderbouwd op basis van kern omzetdoelen, de juiste inkoopbeslissingen nemen en zorgen voor een verbetering van het resultaat.



De inkoopperiode is voor veel ondernemers een periode met veel stress.

Tussen de eigen vakantie en vakanties van personeel moeten leveranciers en beurzen bezocht worden om collecties te bekijken en in te kopen.

Dit gebeurt dan ook nog vaak in de periode dat de winkel omgebouwd moet worden naar het volgende seizoen. Te vaak zien we in de praktijk dat ondernemers – veelal door gebrek aan tijd – slecht of nauwelijks voorbereid aan de inkoop beginnen.

De workshop 'Inkoopplanning' geeft u een compact en doeltreffend instrument waarmee u op een eenvoudige wijze uw inkoop kunt sturen.



Kengetallen

Het gebruik van kengetallen bij het inkoopplan kan ons inzicht vergroten en op eenvoudige wijze informatie geven.

"Als je van te voren niet weet wat je er mee wil bereiken, weet je achteraf ook niet of je wel of niet tevreden kunt zijn."



De omzetsnelheid

geeft ons informatie over het aantal malen dat de gemiddelde voorraad in een jaar wordt verkocht. Artikelen die na ontvangst snel worden verkocht hebben een hoge omzetsnelheid en artikelen die lang op de plank liggen hebben een lage(re) omzetsnelheid. In die artikelen zit ons kapitaal (te) lang vast. Het streven is dus gericht op het halen van een hoge omzetsnelheid. Als we een lage omzetsnelheid halen moeten we proberen overtollige voorraden kwijt te raken.

De brutowinstmarge

is de brutowinst uitgedrukt in een percentage van de omzet. De marge moet voldoende zijn om de kosten mee te behalen. Een lage marge is nog al eens het gevolg van verkeerd inkoopbeleid.

De rentabiliteit

Misschien wel het belangrijkste kengetal omdat bij rentabiliteit de omzetsnelheid en de marge samen komen. De uitkomst van de berekening geeft ons informatie over het bedrag dat we terugverdienen op elke € 1,- die we investeren in voorraad.

Rentabiliteit laat zien welke artikelen , groepen en/of leveranciers succesvol zijn.

De doorverkoop ofwel geleverd/verkocht%

is met name belangrijk tijdens het seizoen. Van de inkoop voor een seizoen willen we 85% tot 95% verkocht hebben aan het einde van een seizoen.

Door tijdens het seizoen regelmatig te meten waar we staan kunnen we de vinger aan de pols houden om in te grijpen als dat nodig is. Sommige artikelen of artikelgroepen hebben tijdens het seizoen nog wel eens een zetje nodig.

De factor

Waar de brutowinstmarge aangeeft hoeveel de marge op de verkopen bedraagt geeft de factor een indicatie van het rendement op de totale leveringen aan. Bij berekening van de factor gaan we niet alleen uit van de marge op de verkopen maar houden we ook rekening met hetgeen nog niet verkocht is.

De barometer

tenslotte geeft aan in hoeverre we de inkoop in een seizoen hebben terugverdiend. Als dit kengetal op 1 uitkomt is het terugverdienmoment bereikt. De barometer moet in het voorjaar tussen de laatste week van april en de tweede week van mei het punt 1 bereiken hebben. In het najaar ligt dat tussen de laatste week van oktober en de tweede week van november.

De barometer laat de liquiditeit zien



Naam:

Jouw Winkel

Plaats:

Indebuurt

Omschrijving

Artikelgroepen:

Artikelgroepscode

211*	Jacks	bodyw.
212*	Jassen	
221*	Kostuum	
222*	Colberts	
251*	Jeans 5p	bnd.pl.jeans
252*	Pant. wol	
253*	Chino kat.	
255*	Bermuda	
262*	Dress Shirts	
263*	Cas. Shirts	
271*	Bonneterie	
273*	Sweat /fleece	rugby
274*	Vest	
275*	Polo's	
****	Overige	

Actueel seizoen:

voorjaar

Jaar:

2011

Maand:

half juni

Huidige seizoen

Huidige jaar

Tot begin van de opruiming



Periode vorig jaar

Jouw Winkel	Indebuurt	voorjaar cumulatief							t/m	half juni	2010					
	TOTAAL	211*	212*	221*	222*	251*	252*	253*	255*	262*	263*	271*	273*	274*	275*	****
		Jacks bodyw.	Jassen	Kostuum	Colberts	Jeans 5p bnd.pl.jea ns	Pant. wol	Chino kat.	Bermuda	Dress Shirts	Cas. Shirts	Bonneterie	Sweat /fleece rugby	Vest	Polo's	Overige
omzet	132.995	12.070		7.075	9.313	4.492		14.874	2.729	18.061	17.234	12.829	5.915	4.44		
omzetaandeel	100%	9,1%	0,0%	5,3%	7,0%	3,4%	0,0%	11,2%	2,1%	13,6%	13,0%	9,6%	4,4%	3,3%	8,0%	10,1%
omzet in stuks	1.605	74		20	49	47		167	53	277	252	158	62			
gemiddelde verkoopprijs (incl.)	98,61	194,10	-	420,96	226,17	113,73	-	105,99	61,27	77,59	81,38	96,62	113,53	203,35	73,80	64,45
voorraad in stuks	1.772	61		27	59	11		144	73	243	311	110				
brutowinst	69.208	5.963		3.634	5.123	2.517		8.040	1.343	9.499	9.074	7.181	2.893			
voorraad	64.427	4.290		4.804	5.473	470		5.875	1.769	6.666	8.261	5.1				
leveringen	128.214	10.397	-	8.245	9.663	2.445	-	12.709	3.155	15.228	16.421	10.781	5.362	4.195	12.256	17.357
gel/verk% in euro's	49,8%	58,7%		41,7%	43,4%	80,8%		53,8%	43,9%	56,2%	49,7%	52,4%	56,4%	49,2%	43,2%	40,9%
gel/verk% in stuks	47,5%	54,8%		42,6%	45,4%	81,0%		53,7%	42,1%	53,3%	44,8%	59,0%	56,4%	48,1%	37,9%	39,8%
marge	52,0%	49,4%		51,4%	55,0%	56,0%		54,1%	49,2%	52,6%	52,7%	56,0%	48,9%	53,5%	50,0%	46,9%
faktor	25,9	29,0		21,4	23,9	45,3		29,1	21,6	29,6	26,2	29,3	27,6	26,3	21,6	19,2
barometer	1,04	1,16		0,86	0,96	1,84		1,17	0,86	1,19	1,05	1,19	1,10	1,06	0,86	0,77

Omzet

Omzet in stuks

Eind voorraad stuks

Bruto winst

Eind voorraad excl. BTW in euro's



	TOTAAL	211*	212*	221*	222*	251*	252*	253*	255*	262*	263*	Periode afgelopen seizoen				
		Jacks	Jassen	Kostuum	Colberts	Jeans 5p bnd.pl.jea ns	Pant. wol	Chino kat.	Bermuda	Dress Shirts	Cas. Shirts		rugby			
		bodyw.														

Jouw Winkel	Indebuurt	voorjaar				cumulatief		t/m	half juni			2011				
omzet	140.522	11.765	1.164	8.405	16.022	5.224	2.394	19.932	4.332	18.103	18.580	Omzet				
+/- %	5,7%	-2,5%	0,0%	18,8%	72,0%	16,3%	0,0%	34,0%	58,7%	0,2%	7,8%	-32,4%	-62,8%	35,1%	31,7%	-71,6%
omzetaandeel	100%	8,4%	0,8%	6,0%	11,4%	3,7%	1,7%	14,2%	3,1%	12,9%	13,2%	6,2%	1,6%	4,3%	9,9%	2,7%
omzet in stuks	1.666	72	5	25	86	62	21	223	76	283	307	Omzet in stuks				
gemiddelde verkoopprijs (incl.)	100,37	194,45	277,03	400,08	221,70	100,27	135,66	106,36	67,83	76,12	72,02	Eindvoorraad in stuks				
voorraad in stuks	1.967	85	4	29	34	85	24	138	117	297	322	Brutowinst				
brutowinst	74.660	6.300	661	4.646	8.725	2.631	1.298	10.906	2.249	9.770	9.717	Eindvoorraad excl. BTW in euro's				
voorraad	69.582	6.494	440	4.213	2.727	3.214	1.212	5.478	2.919	8.459	10.206	Wat zien we nu!				
leveringen	135.444	11.959						14.504	5.002	16.792	19.069	10.512	3.004	5.166	18.007	4.375
gel/verk% in euro's	48,6%	45,7%	53,3%	Doorverkoop % in euro's				62,2%	41,6%	49,6%	46,5%	37,3%	37,2%	54,8%	39,6%	42,2%
gel/verk% in stuks	45,9%	45,9%	55,6%	46,3%	71,7%	42,2%	46,7%	61,8%	39,4%	48,8%	48,8%	40,4%	41,9%	45,7%	37,4%	31,7%
marge	53,1%	53,5%	56,8%	Marge				54,7%	51,9%	54,0%	52,3%	54,8%	49,3%	52,8%	48,8%	51,3%
faktor	25,8	24,5	30,0	Faktor				34,1	21,6	26,8	24,3	20,4	18,3	28,9	19,3	21,7
barometer	1,04	0,98	1,2	Barometer				1,37	0,87	1,08	0,97	0,82	0,73	1,16	0,77	0,87



Nu gaan we per groep het plan maken!

Jouw Winkel	Indebuurt	voorjaar plan								t/m	half juni	2012					
	TOTAAL	211*	212*	221*	222*	251*	252*	253*	255*	262*	263*	271*	273*	274*	275*	****	
		Jacks	Jassen	Kostuum	Colberts	Jeans 5p	Pant. wol	Chino kat.	Bermuda	Dress Shirts	Cas. Shirts	Bonneterie	Sweat /fleece	Vest	Polo's	Overige	
		bodyw.				bnd.pl.jeans							rugby				
omzet	142.150	12.000	1.200	8.500	16.000	6.000	2.400	20.000	3.500	18.250	19.000	10.000	Omzet per groep				
MUTATIE +/-	1,2%	2,0%	Mutatie + of -						3%	-19,2%	0,8%	2,3%	15,4%	15,0%	8,5%	10,5%	8,2%
omzetaandeel	100%	8,4%	0,8%	6,0%	11,3%	4,2%	1,7%	14,1%	2,5%	12,8%	13,4%	7,0%	1,8%	4,6%	8,8%	2,7%	
brutowinst	75.100	6.400	700	4.700	8.600	3.000	1.300	10.800	1.800	9.900	9.900	5.400	1.200	3.400	6.100	1.900	
voorraad	66.650	5.600	400	4.300	4.000	3.000	1.100	6.100	2.600	8.650	10.300	5.200	1.500	2.600	8.800	2.500	
leveringen	133.700	11.200	900	8.100	11.400	6.000	2.200	15.300	4.300	17.000	19.400	9.800	Niet leveringen %				
niet levering%		2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	
gel/verk%	50,1%	50,0%	53,0%	47,0%	65,0%	50,0%	50,0%	60,0%	40,0%	49,0%	47,0%	47,0%	Geleverd/ verkocht %				
marge	52,8%	53,0%	55,0%	55,0%	54,0%	50,0%	54,0%	54,0%	51,0%	54,0%	52,0%	54,0%	Marge %				
faktor	26,5	26,5	29,2	Faktor						20,4	26,5	24,4	25,4	23,0	28,1	20,6	21,9
barometer	1,06	1,07	1,33	Barometer						0,81	1,07	0,98	1,02	0,89	1,14	0,82	0,86

Omzet per groep

Mutatie + of -

Niet leveringen %

Geleverd/ verkocht %

Marge %

Faktor

Barometer



Jouw Winkel	Indebuurt	voorjaar plan						t/m half juni			2012					
	TOTAAL	211*	212*	221*	222*	251*	252*	253*	255*	262*	263*	271*	273*	274*	275*	****
		Jacks	Jassen	Kostuum	Colberts	Jeans 5p	Pant. wol	Chino kat.	Bermuda	Dress Shirts	Cas. Shirts	Bonneterie	Sweat /fleece	Vest	Polo's	Overige
		bodyw.				bnd.pl.jea ns							rugby			
omzet	142.150	12.000	1.200	8.500	16.000	6.000	2.400	20.000	3.500	18.250	19.000	10.000	2.500	6.500	12.500	3.800
MUTATIE +/-	1,2%	2,0%	3,1%	1,1%	-0,1%	14,9%	0,3%	0,3%	-19,2%	0,8%	2,3%	15,4%	13,6%	8,3%	-10,3%	0,2%
omzetaandeel	100%	8,4%	0,8%	6,0%	11,3%	4,2%	1,7%	14,1%	2,5%	12,8%	13,4%	7,0%	1,8%	4,6%	8,8%	2,7%
brutowinst	75.100	6.400	700	4.700	8.600	3.000	1.300	10.800	1.800	9.900	9.900	5.400	1.200	3.400	6.100	1.900
voorraad	66.650	5.600	400	4.300	4.000	3.000	We zien nu in ons plan									
leveringen	133.700	11.200	900	8.100	11.400	6.000	2.200	15.300	4.300	17.000	19.400	9.800	2.800	5.700	15.200	4.400
niet levering%		2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%
gel/verk%	50,1%	50,0%	53,0%	47,0%	65,0%	50,0%	50,0%	60,0%	40,0%	49,0%	47,0%	47,0%	47,0%	54,0%	42,0%	43,0%
marge	52,8%	53,0%	55,0%	55,0%	54,0%	50,0%	54,0%	54,0%	51,0%	54,0%	52,0%	54,0%	49,0%	52,0%	49,0%	51,0%
faktor	26,5	26,5	29,2	25,9	35,1	25,0	27,0	32,4	20,4	26,5	24,4	25,4	23,0	28,1	20,6	21,9
barometer	1,06	1,07	1,33	1,05	1,40	1,00	1,09	1,2	Inkooporders in stuks							

INKOOP BUDGET

INKOOPORDERS in stuks	4.325	174	10	71	172	173	50	467	187	724	829	Gemiddelde verkoopprijs incl.				
VERKOOPPRIJS inkl.btw	80	166	232	310	175	84	114	86	57	62	59	79	85	125	55	33
inkoopprijs	32	66	88	117	68	35	44	33	23	24	24	31	31	31	31	31
INKOOPBUDGET	136.300	11.400	900	8.300	11.600	6.100	2.200	15.600	4.400	17.300	19.800	10.000	Gemiddelde inkoopprijs			

Hoe gaan we dit nu verdelen?

Totale inkoopbudget



Jouw Winkel	Indebuurt	voorjaar		plan		t/m		half juni		2012						
	TOTAAL	211*	212*	221*	222*	251*	252*	253*	255*	262*	263*	271*	273*	274*	275*	****
		Jacks	Jassen	Kostuum	Colberts	Jeans Sp	Pant. wol	Chino kat.	Bermuda	Dress Shirts	Cas. Shirts	Bonneterie	Sweat /fleece	Vest	Polo's	Overige
		bodyw.				bnd.pl. jeans							rugby			
omzet	142.150	12.000	1.200	8.500	16.000	6.000	2.400	20.000	3.500	18.250	19.000	10.000	2.500	6.500	12.500	3.800
MUTATIE +/-	1,2%	2,0%	3,1%	1,1%	-0,1%	14,9%	0,3%	0,3%	-19,2%	0,8%	2,3%	15,4%	13,6%	8,3%	-10,3%	0,2%
omzetaandeel	100%	8,4%	0,8%	6,0%	11,3%	4,2%	1,7%	14,1%	2,5%	12,8%	13,4%	7,0%	1,8%	4,6%	8,8%	2,7%
brutowinst	75.100	6.400	700	4.700	8.600	3.000	1.300	10.800	1.800	9.900	9.900	5.400	1.200	3.400	6.100	1.900
voorraad	66.650	5.600	400	4.300	4.000	3.000	1.100	6.100	2.600	8.650	10.300	5.200	1.500	2.600	8.800	2.500
leveringen	133.700	11.200	900	8.100	11.400	6.000	2.200	15.300	4.300	17.000	19.400	9.800	2.800	5.700	15.200	4.400
niet levering%		2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%
gel/verk%	50,1%	50,0%	53,0%	47,0%	65,0%	50,0%	50,0%	60,0%	40,0%	49,0%	47,0%	47,0%	47,0%	54,0%	42,0%	43,0%
marge	52,8%	53,0%	55,0%	55,0%	54,0%	50,0%	54,0%	54,0%	51,0%	54,0%	52,0%	54,0%	49,0%	52,0%	49,0%	51,0%
faktor	26,5	26,5	29,2	25,9	35,1	25,0	27,0	32,4	20,4	26,5	24,4	25,4	23,0	28,1	20,6	21,9
barometer	1,06	1,07	1,33	1,05	1,40	1,00	1,09	1,31	0,81	1,07	0,98	1,02	0,89	1,14	0,82	0,86

INKOOP BUDGET

INKOOPORDERS in stuks	4.325	174	10	71	172	173	50	467	187	724	829	327	80	115	661	285
VERKOOPPRIJS inkl.btw	80												85	125	55	38
inkoopprijs	32												36	50	23	16
INKOOPBUDGET	136.300												900	5.800	15.500	4.500

Het totale inkoop budget gaan we verdelen

VOORINKOOPBUDGET

voorinkoop%	90,4%	100%	100%	80%	85%	100%	100%	80%	100%	85%	95%	100%	100%	100%	85%	85%
voorink.budget in €	123.200						2.200	12.500	4.400	14.700	18.800	10.000	2.900	5.800	13.200	3.800
voorinkoop stuks	3.812						50	363	187	594	777	327	80	115	540	231
inkoopprijs	32						44	34	23	25	24	31	36	50	24	16
verkoopprijs real.	82	166	232	336	186	84	114	89	57	64	60	79	85	125	57	40

In % Voorinkoopbudget

PRIVATE LABEL

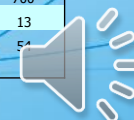
voorinkoop%	0,0%															
voorink.budget in €	-						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
stuks	-						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
inkoopprijs	-						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
verkoopprijs real.	-						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

% Privat label

AKTUA/PARTIJ BUDGET

budget in €	13.100						-	3.100	-	2.600	1.000	-	-	-	2.300	700
inkoopprijs	25						-	30	-	20	19	-	-	-	19	13
stuks	514						-	103	-	130	53	-	-	-	121	54

Plan geeft aan: budget, stuks, inkoopprijs





Het zelfde doen we met de cijfers van het afgelopen seizoen

NORM	2011			2010		2009		2008		2007		2006		2005		2004		2003		2002		2001		2000		1999		1998		1997		1996		1995		1994		1993		1992		1991		1990		1989		1988		1987		1986		1985		1984		1983		1982		1981		1980		1979		1978		1977		1976		1975		1974		1973		1972		1971		1970		1969		1968		1967		1966		1965		1964		1963		1962		1961		1960		1959		1958		1957		1956		1955		1954		1953		1952		1951		1950		1949		1948		1947		1946		1945		1944		1943		1942		1941		1940		1939		1938		1937		1936		1935		1934		1933		1932		1931		1930		1929		1928		1927		1926		1925		1924		1923		1922		1921		1920		1919		1918		1917		1916		1915		1914		1913		1912		1911		1910		1909		1908		1907		1906		1905		1904		1903		1902		1901		1900		1899		1898		1897		1896		1895		1894		1893		1892		1891		1890		1889		1888		1887		1886		1885		1884		1883		1882		1881		1880		1879		1878		1877		1876		1875		1874		1873		1872		1871		1870		1869		1868		1867		1866		1865		1864		1863		1862		1861		1860		1859		1858		1857		1856		1855		1854		1853		1852		1851		1850		1849		1848		1847		1846		1845		1844		1843		1842		1841		1840		1839		1838		1837		1836		1835		1834		1833		1832		1831		1830		1829		1828		1827		1826		1825		1824		1823		1822		1821		1820		1819		1818		1817		1816		1815		1814		1813		1812		1811		1810		1809		1808		1807		1806		1805		1804		1803		1802		1801		1800		1799		1798		1797		1796		1795		1794		1793		1792		1791		1790		1789		1788		1787		1786		1785		1784		1783		1782		1781		1780		1779		1778		1777		1776		1775		1774		1773		1772		1771		1770		1769		1768		1767		1766		1765		1764		1763		1762		1761		1760		1759		1758		1757		1756		1755		1754		1753		1752		1751		1750		1749		1748		1747		1746		1745		1744		1743		1742		1741		1740		1739		1738		1737		1736		1735		1734		1733		1732		1731		1730		1729		1728		1727		1726		1725		1724		1723		1722		1721		1720		1719		1718		1717		1716		1715		1714		1713		1712		1711		1710		1709		1708		1707		1706		1705		1704		1703		1702		1701		1700		1699	
	OMZET		%+/-	VOORRAAD		GEM. INK.	BRUTOWINST		LEVERINGEN	SCORE		FAKTOR	BARO-METER	OMZET-AANDEEL	2>of<2 NORM																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
	in €	in stuks		in €	in stuks		in €	in %		in €	in stuks																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Merk			6,3%	1.301	26	67,52	2.546	55,1%	3.376	61,5%	48,0%	33,9	1,37	3,4%	++																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Merk			7,1%	3.494	107	34,65	4.231	53,3%	7.207	51,5%	48,6%	27,4	1,10	5,9%	++																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Merk			58,1%	4.014	99	41,08	8.380	56,6%	10.435	61,5%	61,0%	34,8	1,42	11,0%	++																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Merk	596	7		-	-	42,29	300	50,3%	296	100,0%	100,0%	50,3	2,01	0,4%	++																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Merk	4.771	54	-11,7%	2.262	53	38,60	2.903	60,8%	4.130	45,2%	50,5%	27,5	1,16	3,6%	++																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Merk	3.809	52				1.777	46,7%	3.679	55,2%	54,2%	25,8	1,04	2,8%																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Merk	3.485	105				2.979	54,3%	5.046	49,7%	49,1%	27,0	1,09	4,1%	++																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Merk	12.052	73				6.125	50,8%	16.753	35,4%	33,6%	18,0	0,72	9,0%	--																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Merk	7.909	110				3.832	48,5%	7.486	54,5%	54,2%	26,4	1,06	5,9%																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Merk	1.763	43	-16,0%	441	27	16,34		1.144	61,5%	61,4%	36,9	1,54	1,3%	++																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Merk	201	8	570,0%	381	28	13,61		490	22,2%	22,2%	10,2	0,41	0,1%	--																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Merk	609	16	-93,0%	625	31	20,17		948	34,1%	34,0%	16,0	0,64	0,5%	--																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Merk	55	2	0,0%	882	63	14,00		910	3,1%	3,1%	1,5	0,06	0,0%	--																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Merk	50	2	-61,5%	85	10	8,50		102	16,7%	16,7%	11,0	0,49	0,0%	--																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Merk	16.243	71	110,4%	6.405	67	99,12	8.969	55,2%	13.679	53,2%	51,4%	29,4	1,19	12,1%	++																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk	4.871	89	-5,6%	2.332	102	22,90	2.829	58,1%	4.374	46,7%	46,6%	27,1	1,11	3,6%	++																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Merk	63	2	-96,6%	762	67	11,39	39	61,9%	786	3,1%	2,9%	1,9	0,08	0,0%	--																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Merk	3.802	73	-59,2%	4.270	172	24,78	2.001	52,6%	6.071	29,7%	29,8%	15,6	0,63	2,8%	--																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Merk	3.265	22	161,6%	678	12	62,97	1.802	55,2%	2.141	68,3%	64,7%	37,7	1,52	2,4%	++																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Merk	437	5	-80,1%	881	21	41,85	230	52,6%	1.088	19,0%	19,2%	10,0	0,40	0,3%	--																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Merk	2.721	18	227,0%	1.111	15	70,67	1.500	55,1%	2.332	52,4%	54,5%	28,9	1,17	2,0%	++																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Merk	10.991	128	172,9%	5.784	142	41,86	5.472	49,8%	11.303	48,8%	47,4%	24,3	0,97	8,2%																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Merk	206	5	74,6%	289	18	16,17	123	59,7%	372	22,3%	21,7%	13,3	0,55	0,2%	--																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Merk			-100,0%			-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk	9.238	135	61,8%	5.538	218	27,04	5.231	56,6%	9.545	42,0%	38,2%	23,8	0,97	6,9%																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Merk	930	11		1.956	40	47,51	463	49,8%	2.423	19,3%	21,6%	9,6	0,38	0,7%	--																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Merk	588	4	-47,5%	131	2	65,33	327	55,6%	392	66,6%	66,7%	37,0	1,50	0,4%	++																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk	3.048	48	-4,3%	1.328	52	26,51	1.725	56,6%	2.651	49,9%	48,0%	28,2	1,15	2,3%	++																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Merk	6.614	99		5.220	150	34,43	3.261	49,3%	8.573	39,1%	39,8%	19,3	0,77	4,9%	--																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Merk	286	3		126	3	42,00	160	55,9%	252	50,0%	50,0%	28,0	1,13	0,2%	++																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Merk	1.458	8		811	10	81,33	805	55,2%	1.464	44,6%	44,4%	24,6	1,00	1,1%																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Merk	3.291	74		1.937	95	19,58	1.919	58,3%	3.309	41,5%	43,8%	24,2	0,99	2,5%																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Merk	1.302	17		1.468	42	35,25	690	53,0%	2.080	29,4%	28,8%	15,6	0,63	1,0%	--																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Merk	227	3		722	30	24,12	153	67,4%	796	9,3%	9,1%	6,3	0,29	0,2%	--																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Merk						-		-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											


```
graph LR; A[Voor mannenmode is er ook nog 'Het boodschappenlijstje'] --> B[Daarin is gedetailleerd n.a.v. budget en stuks een verdeling van merk en artikelgroepen in te vullen]
```

Voor mannenmode is er ook nog 'Het boodschappenlijstje'

Daarin is gedetailleerd n.a.v. budget en stuks een verdeling van merk en artikelgroepen in te vullen

Daarin is gedetailleerd
n.a.v. budget en stuks
een verdeling van merk
en artikelgroepen in te
vullen

Natuurlijk met controle
of het binnen het
budget valt.



Het motto

“Winnaars hebben een plan en verliezers een excuus” geldt ook voor dit inkoopplan.

Zorg voor een goede voorbereiding.

Het opstellen van een inkoopplan is niet eenvoudig en je er aan houden blijkt in de praktijk vaak nog lastiger.

Besteedt er daarom voldoende tijd aan want het welslagen van een seizoen begint bij de inkoop.

Indien u het zelf te lastig vindt om een dergelijk plan te maken zoek dan hulp.

Als adviseur kan ik in overleg met u een plan opstellen.

INKOPEN DOE JE ACHTER JE BUREAU EN NIET OP EEN BEURS!

Veel succes bij de inkoop!

Cor van Laar
Modemanagement.

